

Délibération n° 2017-375

OBJET : PRISE D'ACTE DU RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016 APIS DEVELOPPEMENT

Siège social : Orsay

Nombre de délégués en exercice	:	78
Présents	:	52
Présents et représentés	:	64
Votants	:	64

Le mercredi 20 décembre 2017, le Conseil Communautaire dont les membres ont été légalement convoqués par lettre le 14/12/2017, s'est réuni à 20h30, sous la présidence de M. BOURNAT, à ORSAY, salle du Conseil communautaire.

DELEGUES PRESENTS

Mme. Brigitte	PUECH	Commune de Ballainvilliers
M. Jean-François	VIGIER	Commune de Bures-sur-Yvette
Mme. Irène	BESOMBES	Commune de Bures-sur-Yvette
M. Jean-Paul	BENEYTOU	Commune de Chilly-Mazarin
Mme. Fabienne	GERARD	Commune de Chilly-Mazarin
Mme. Patricia	VINCENT	Commune de Chilly-Mazarin
Mme. Geneviève	BESSE	Commune de Epinay-sur-Orge
M. Michel	BOURNAT	Commune de Gif-sur-Yvette
M. Jean	HAVEL	Commune de Gif-sur-Yvette
M. François	ROMAIN	Commune de Gif-sur-Yvette
M. Jean-Luc	VALENTIN	Commune de Gif-sur-Yvette
M. Franck	GAUDART	Commune de Gometz-le-Châtel
M. Francisque	VIGOUROUX	Commune d'Igny
M. Frédéric	DURO	Commune d'Igny
Mme. Patricia	LECLERCQ	Commune d'Igny
M. Jean-Pierre	MEUR	Commune de la Ville du Bois
Mme. Anne	BERCHON	Commune de la Ville du Bois
Mme. Françoise	MARHUENDA	Commune des Ulis
Mme. Michèle	DESCAMPS	Commune des Ulis
Mme. Ouiam	HAMMAN	Commune des Ulis
M. Paul	LORIDANT	Commune des Ulis
M. Jean	ROZNOWSKI	Commune des Ulis
M. François	PELLETANT	Commune de Linas
Mme. Sandrine	GELOT	Commune de Longjumeau
M. Jacques	LEPELTIER	Commune de Longjumeau
M. Olivier	THOMAS	Commune de Marcoussis

Délibération n° 2017-375

M. Vincent	DELAHAYE	Commune de Massy
Mme. Michèle	FRERET	Commune de Massy
M. Bernard	LAFFARGUE	Commune de Massy
Mme. Bouchra	LAOUES	Commune de Massy
M. Mustapha	MARROUCHI	Commune de Massy
M. Pierre	OLLIER	Commune de Massy
Mme. Elisabeth	PHLIPPOTEAU	Commune de Massy
M. Nicolas	SAMSOEN	Commune de Massy
M. David	ROS	Commune d'Orsay
Mme. Marie-Pierre	DIGARD	Commune d'Orsay
Mme. Michèle	VIALA	Commune d'Orsay
M. Grégoire	de LASTEYRIE	Commune de Palaiseau
Mme. Michelle	CHENIAUX	Commune de Palaiseau
M. Pierre	COSTI	Commune de Palaiseau
Mme. Chrystel	LEBOEUF	Commune de Palaiseau
M. Hervé	PAILLET	Commune de Palaiseau
M. Michel	ROUYER	Commune de Palaiseau
M. Christian	PAGE	Commune de Saclay
M. Pierre-Alexandre	MOURET	Commune de Saint-Aubin
M. François	HILLION	Commune de Vauhallan
M. Thomas	JOLY	Commune de Verrières-le-Buisson
M. Gérard	DOSSMANN	Commune de Verrières-le-Buisson
M. Dominique	FONTENAILLE	Commune de Villebon-sur-Yvette
M. Patrick	BATOUFFLET	Commune de Villebon-sur-Yvette
M. Igor	TRICKOVSKI	Commune de Villejust
M. Patrice	GILBON	Commune de Villiers-le-Bâcle

DELEGUES ABSENTS REPRESENTES

Mme. Martine CINOSI-GIRARD donne pouvoir à M. Jean-Paul BENEYTOU
 Mme. Rafika REZGUI donne pouvoir à M. David ROS
 Madame Véronique FRANCOIS donne pouvoir à Mme. Geneviève BESSE
 M. Yann CAUCHETIER donne pouvoir à M. Jean HAVEL
 M. Babacar FALL donne pouvoir à Mme. Françoise MARHUENDA
 Mme. Florence LORTON donne pouvoir à M. Jacques LEPELTIER
 Mme. Sylvianne RICARDEAU donne pouvoir à M. Bernard LAFFARGUE
 M. Paul RAYMOND donne pouvoir à M. Igor TRICKOVSKI
 M. Gilles CORDIER donne pouvoir à Mme. Michelle CHENIAUX
 M. Stéphane BAZILE donne pouvoir à M. Michel BOURNAT
 Mme. Véronique CHATEAU-GILLE donne pouvoir à M. Gérard DOSSMANN

Délibération n° 2017-375

Mme. Caroline FOUCAULT donne pouvoir à M. Thomas JOLY

DELEGUES ABSENTS

M. Christian	LECLERC	Commune de Champlan
Mme. Sonia	DAHOU	Commune des Ulis
M. Rémi	BETIN	Commune de Longjumeau
M. Gilles	GOBRON	Commune de Longjumeau
M. Olivier	SEGBO	Commune de Longjumeau
Mme. Catherine	DELAITRE	Commune de Marcoussis
M. Dawari	HORSFALL	Commune de Massy
Mme. Hella	KRIBI-ROMDHANE	Commune de Massy
M. Serge	MORONVALLE	Commune de Massy
M. Claude	PONS	Commune de Montlhéry
Mme. Isabelle	KLJAJIC	Commune de Montlhéry
M. Raymond	RAPHAEL	Commune d'Orsay
Mme. Véronique	LEDOUX	Commune de Palaiseau
M. Richard	TRINQUIER	Commune de Wissous

DELEGUES QUI N'ONT PAS PRIS PART AUX VOTES

Secrétaire de séance : Monsieur Jean ROZNOWSKI

Objet : PRISE D'ACTE DU RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016 APIS DEVELOPPEMENT

Le Conseil Communautaire,

Sur rapport de M. Igor TRICKOVSKI.

VU le Code général des collectivités territoriales, notamment l'article L.1413-1 ;

VU l'arrêté préfectoral n°2017-PREF-DRCL/844 du 6 décembre 2017 portant approbation des statuts de la Communauté d'agglomération Communauté Paris-Saclay ;

VU la mission de gestion et d'exploitation de la pépinière d'entreprises APIS, située à Villebon sur Yvette, confiée à la régie autonome personnalisée APIS DEVELOPPEMENT;

CONSIDERANT que pour permettre la vérification et le contrôle du fonctionnement des conditions financières et techniques de la mission de gestion et d'exploitation de la pépinière d'entreprises APIS DEVELOPPEMENT, la régie autonome personnalisée produit chaque année avant le 1^{er} juin, un rapport intégrant l'ensemble des données comptables, techniques et financières ainsi qu'une analyse de la qualité du service ;

CONSIDERANT que la régie autonome personnalisée APIS DEVELOPPEMENT, a remis son rapport d'activités pour l'année 2016 ;

CONSIDERANT l'avis de la Commission Consultative des Services Publics Locaux du 4 décembre 2017 ;

APRES EN AVOIR DELIBERE ;

A la majorité absolue des suffrages exprimés,

1. PREND ACTE du rapport annuel d'activités 2016 de la régie autonome personnalisée APIS DEVELOPPEMENT, pour la gestion et l'exploitation de la pépinière d'entreprises APIS située à Villebon sur Yvette.

Fait et délibéré le mercredi 20 décembre 2017

Extrait conforme à l'original

Le Président,

Michel BOURNAT



Délibération n° 2017-375

ADOPTÉE par (64 VOIX)

64 POUR : Mme. Brigitte PUECH, M. Jean-François VIGIER, Mme. Irène BESOMBES, M. Jean-Paul BENEYTOU, Mme. Martine CINOSI-GIRARD, Mme. Fabienne GERARD , Mme. Rafika REZGUI, Mme. Patricia VINCENT, Madame Véronique FRANCOIS, Mme. Geneviève BESSE, M. Michel BOURNAT, M. Yann CAUCHETIER, M. Jean HAVEL, M. François ROMAIN, M. Jean-Luc VALENTIN, M. Franck GAUDART, M. Francisque VIGOUROUX, M. Frédéric DURO, Mme. Patricia LECLERCQ, M. Jean-Pierre MEUR, Mme. Anne BERCHON, Mme. Françoise MARHUENDA, Mme. Michèle DESCAMPS, M. Babacar FALL, Mme. Ouiam HAMMAN, M. Paul LORIDANT, M. Jean ROZNOWSKI, M. François PELLETANT, Mme. Sandrine GELOT, M. Jacques LEPELTIER, Mme. Florence LORTON, M. Olivier THOMAS, M. Vincent DELAHAYE, Mme. Michèle FRERET, M. Bernard LAFFARGUE, Mme. Bouchra LAOUES, M. Mustapha MARROUCHI, M. Pierre OLLIER , Mme. Elisabeth PHILIPPOTEAU, Mme. Sylvianne RICHARDEAU, M. Nicolas SAMSOEN, M. Paul RAYMOND, M. David ROS, Mme. Marie-Pierre DIGARD, Mme. Michèle VIALA, M. Grégoire de LASTEYRIE, M. Gilles CORDIER, Mme. Michelle CHENIAUX, M. Pierre COSTI, Mme. Chrystel LEBOEUF, M. Hervé PAILLET, M. Michel ROUYER, M. Christian PAGE, M. Pierre-Alexandre MOURET, M. Stéphane BAZILE, M. François HILLION, M. Thomas JOLY, Mme. Véronique CHATEAU-GILLE, M. Gérard DOSSMANN, Mme. Caroline FOUCAULT, M. Dominique FONTENAILLE , M. Patrick BATOUFFLET, M. Igor TRICKOVSKI, M. Patrice GILBON

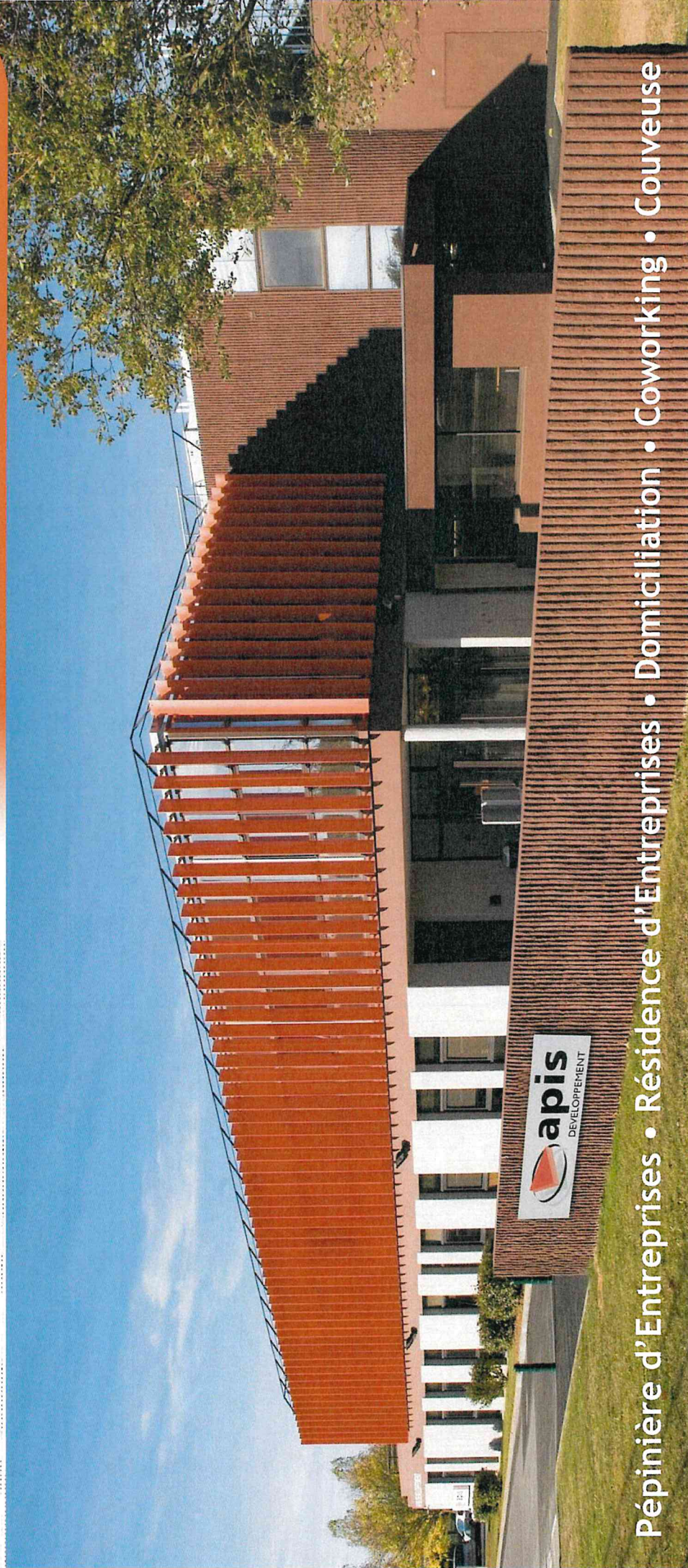
0 CONTRE :

0 ABST. :

ID Télétransmission : 091-200056232 -2017 1220 - lmc 122863 - DE
Date AR Préfecture : 27-12-2017



Rapport d'activités 2016



Pépinière d'Entreprises • Résidence d'Entreprises • Domiciliation • Coworking • Couveuse

- Après une année 2015 où le taux de création d'entreprises en France était en nette baisse (- 4,5%), l'année 2016 a connu un fort rebond avec une hausse de + 5,5% (Insee).
- La reprise est particulièrement forte dans le secteur du Soutien aux entreprises, qui apporte traditionnellement le plus fort contingent d'entreprises à APIS DEVELOPPEMENT : + 8,5%
- Dans ce contexte général favorable, les créations d'entreprises accueillies à APIS ont connu une forte hausse, tant à travers les candidatures et entrées en Pépinière qu'à travers la domiciliation.

Le nombre de prospects en 2016 est à nouveau en hausse : 63 (2015: 51 / 2014: 46)

PÉPINIÈRE :

Moins de contacts mais de meilleure qualité; un plus grand nombre s'est concrétisé par une entrée :
 2016 : 10 entrées sur 23 (43%)
 2015 : 6 entrées sur 27 (22%)

COWORKING :

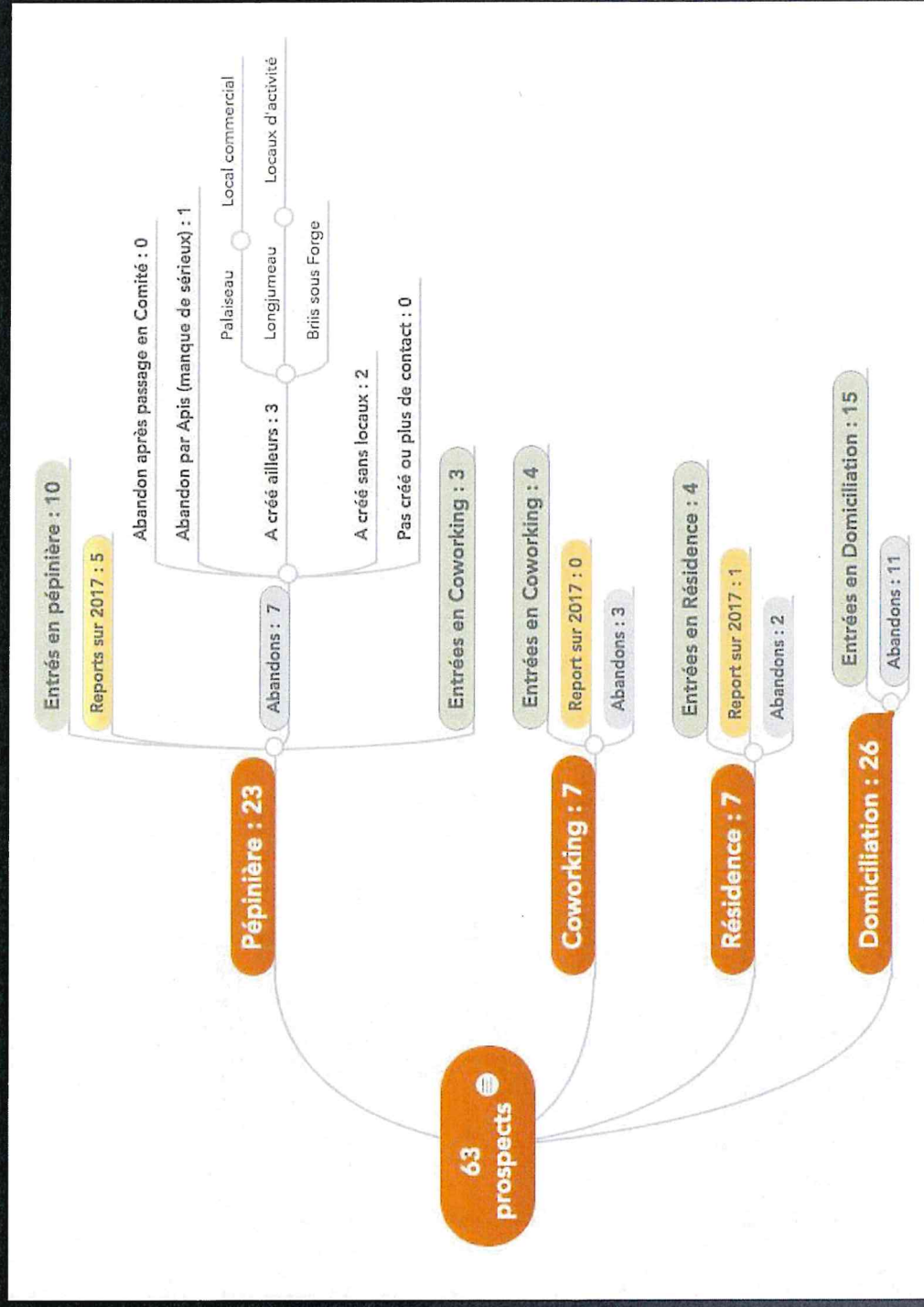
Raréfaction des contacts pour le Coworking : seulement 7 dont 4 concrétisés, mais 3 contacts initialement intéressés par la Pépinière ont opté pour le coworking.

RÉSIDENCE :

Sur les 7 contacts, 4 se sont concrétisés car l'espace disponible était suffisant.

DOMICILIATION :

Très nombreux contacts, avec un fort taux de concrétisation



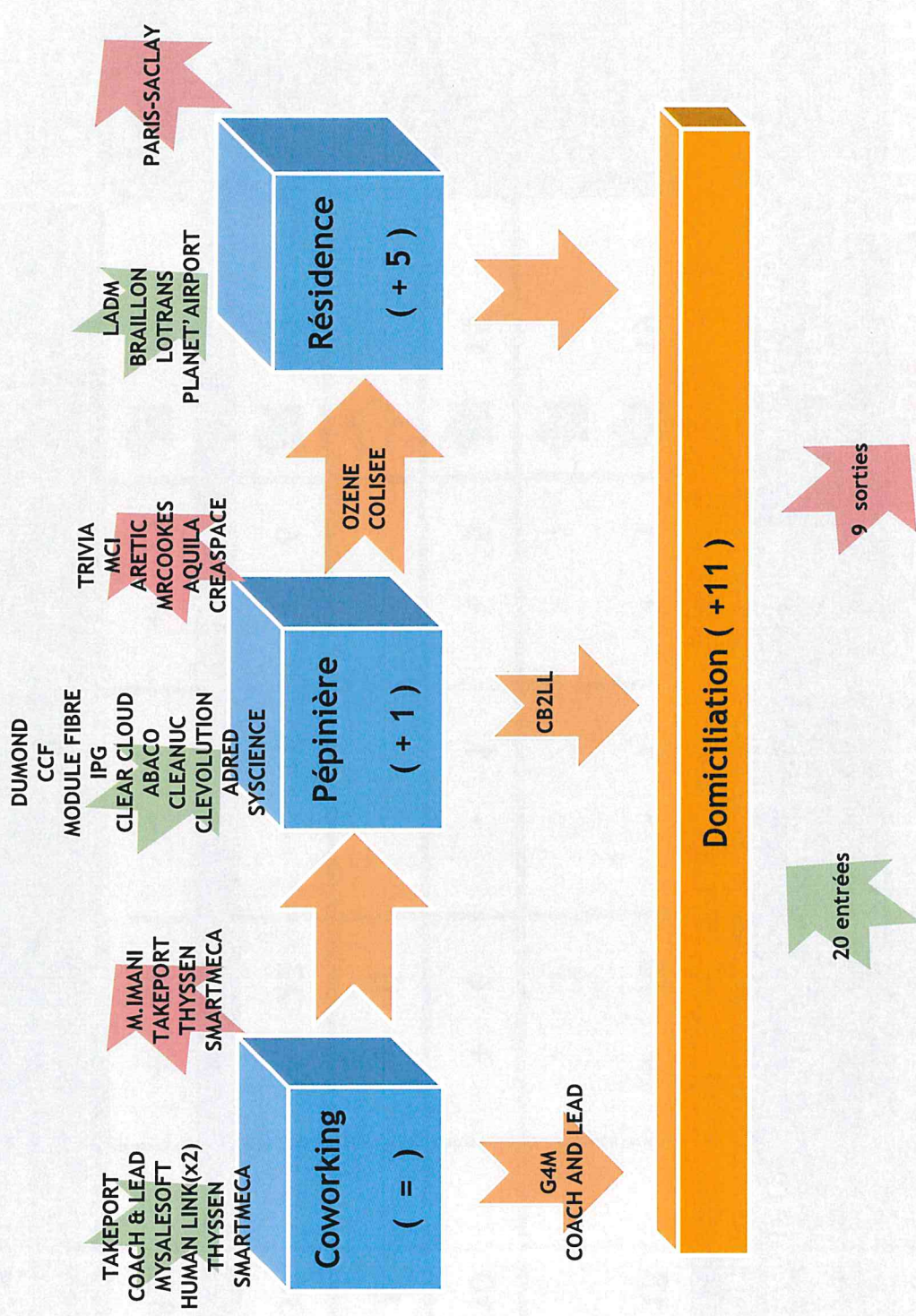
Le Comité d'agrément s'est réuni à 3 reprises en 2016; il a examiné les 10 candidatures suivantes:

Comité	Société	Activité	Décision / Date d'entrée
22 mars 2016	CRÉDIT COURTIER DE FRANCE	Courtage de prêts immobiliers / Commercialisation de résidences locatives	admis / avril 2016
	MODULE FIBRE	Négoce de connectique pour réseaux locaux	admis / mai 2016
	MYSALESOFT	Logiciels de gestion en ligne	ajourné - entrée en Coworking
26 mai 2016	ABACO SYSTEMS	Systèmes électroniques embarqués (spin-out de GE)	admis / juin 2016
	IPG AUTOMOTIVE	Systèmes de simulation de comportement des véhicules	admis / mai 2016
	CLEAR CLOUD SERVICES	Conception et hébergement de services Cloud pour TPE/PME	admis / juin 2016
13 octobre 2016	ADRED NETWORK	Etudes techniques dans le domaine des courants porteurs (CPL)	admis / octobre 2016
	CLEVOOLUTION	Agent commercial en logistique de projets industriels	admis / octobre 2016
	CLEANUC	Expertise en sûreté nucléaire et projets de démantèlement	admis / octobre 2016
	SYSCIENCE	Ingénierie de systèmes complexes	admis / octobre 2016

Les mouvements ont été particulièrement nombreux en 2016 : Hors Domiciliation, 19 nouvelles entreprises ont rejoint Apis, et 14 l'ont quitté (dont 3 en Domiciliation).

2 entreprises arrivées en fin de contrat Pépinière ont souhaité rester en Résidence à APIS.

Parmi les entreprises sorties de Pépinière:
 2 ont été liquidées
 1 a été reprise (nouvelle activité et nouvel actionariat)
 2 ont pris des locaux à Villejust
 1 a pris des locaux aux Ulis
 1 est passée en domiciliation pour poursuivre son activité sans locaux.



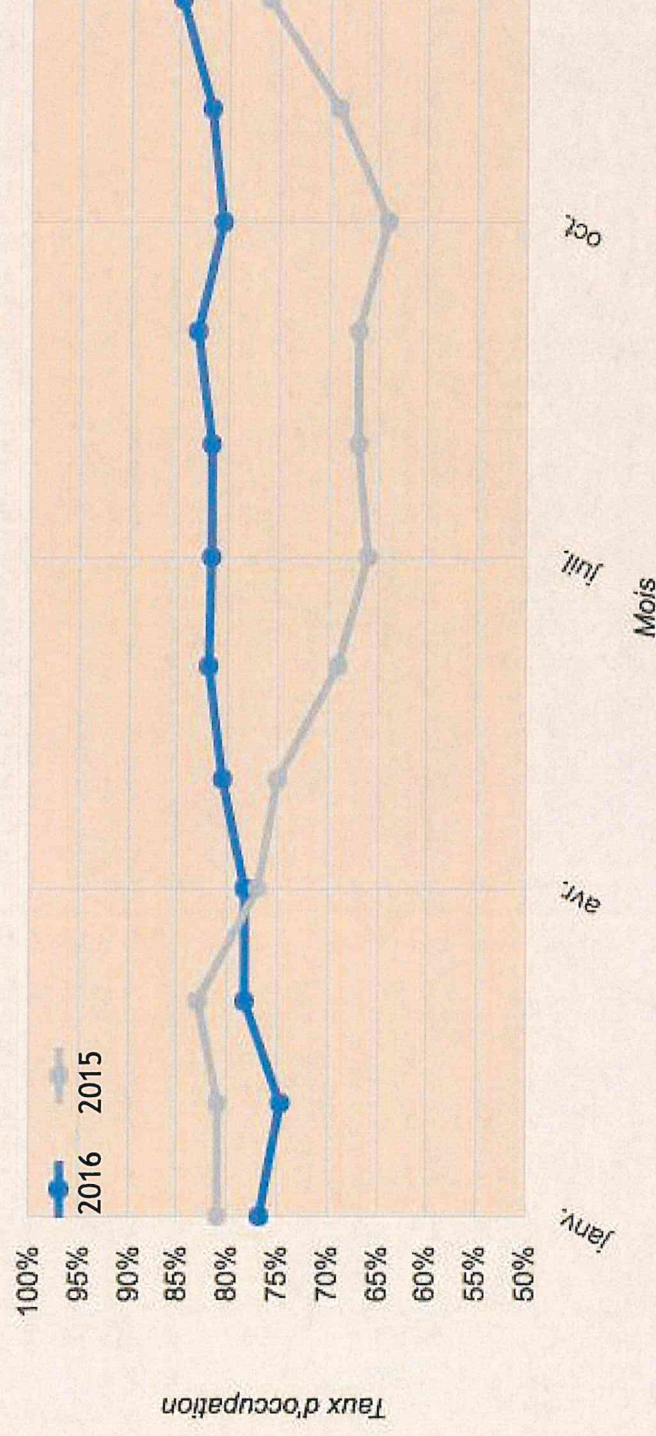
Entreprises Hébergées	Effectif 31 décembre 2015	Entrées en 2016	Sorties en 2016	Solde	Effectif 31 décembre 2016
Pépinière <i>dont filiales étrangères</i>	18 6	+ 10 + 3	- 9 - 2	+ 1 + 1	19 7
Résidence	10	+ 6	- 1	+ 5	15
Coworking	8	+ 6	- 6	=	8
Total	36	+ 22	- 16	+ 6	42
Domiciliation	82	+ 20	- 9	+ 11	92

Entrées Pépinière : DUMOND (f) / CCF / IPG (f) / SYSCIENCE / MODULE FIBRE / CLEAR CLOUD / ABACO (f) / CLEVLUTION / CLEANUC / ADRED
Sorties: TRIVIA / MCI / ARETIC / CB2LL / AQUILA (f) / Mr COOKES (f)

Entrées Résidence : LADM / BRAILLON
PLANET'AIRPORT / LOTRANS
Sorties : PARIS-SACLAY

Passage de Pépinière en Résidence : OZENE / COLISEE

Evolution du taux d'occupation APIS 2016- Hors Orangerie



Malgré l'ampleur des mouvements (turnover de 50% des entreprises hébergées), le taux d'occupation a connu une croissance régulière sur l'année 2016, démarrant à 77% pour terminer l'année à 85%; avec une moyenne de 80%.

en 2016, les animations professionnelles co-organisées avec les pépinières de la CAPS ont marqué le pas, devant le constat d'une difficulté à faire se déplacer les entrepreneurs d'un site vers l'autre, malgré la proximité.

❖ Ateliers organisés à APIS, pour les entreprises hébergées et domiciliées:

- Février : Réussir sa levée de fonds
- Avril : Les systèmes de rémunération
- Mai : Story telling & Elevator pitch
- Juin : La vente par la valeur
- Septembre : Construire sa stratégie de marketing digital
- Décembre : anticiper la clôture de l'exercice comptable

Ces ateliers ont accueillis chacun 10 participants en moyenne

APIS a en outre assuré l'animation du "Club Couvés" de l'Essonne (couveuses de Courtaboeuf et Grigny):

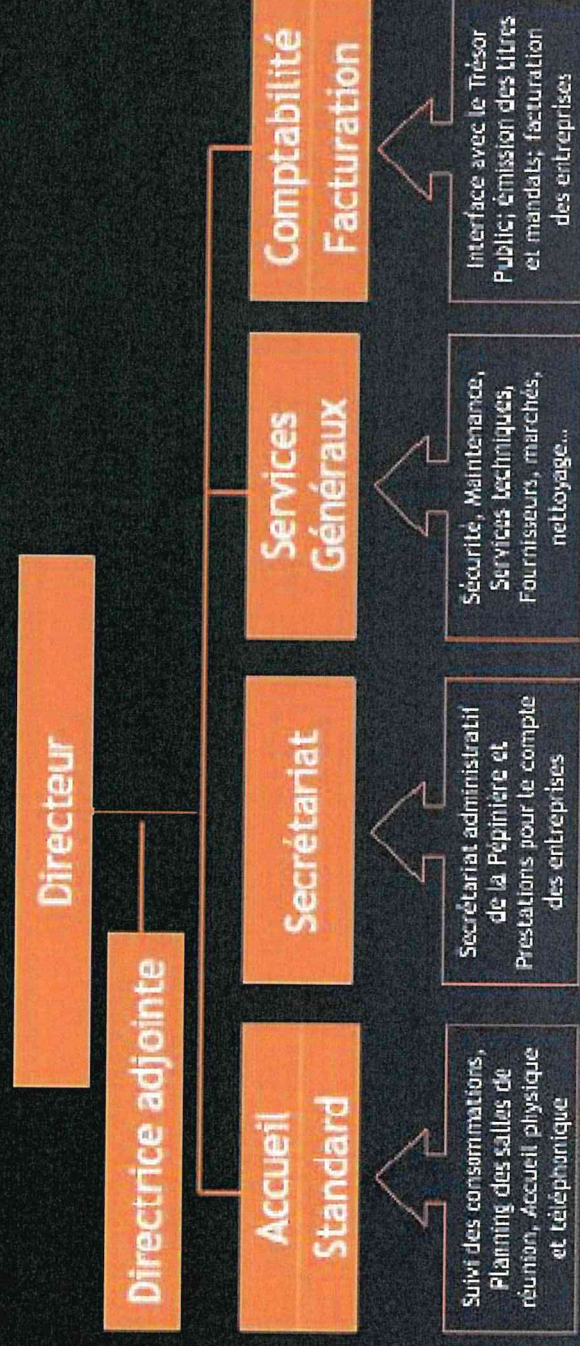
- Février : Mettre en place site ou blog avec Wordpress
- Mars : Identité de marque et mix marketing
- Mai : Le traitement des objections en face-à-face commercial
- Septembre : la gestion du temps
- Octobre : Logotype & charte graphique
- Décembre : La vitalité, carburant de l'entreprise

Ces ateliers ont accueillis chacun 12 participants en moyenne

- Dans la perspective de la fusion des pépinières de Paris-Saclay, les outils existants n'ont pas été modifiés (hormis la mise à jour régulière du site internet)
- Refonte des fiches de présentation des prestations (ci-contre)
- Participation à divers salons & manifestations :
 - Salon des Entrepreneurs (stand Essonne) les 3 & 4 février
 - Salon de l'emploi à Orly le 10 novembre
 - Salon TECHINNOV le 10 février
 - PARIS-SACLAY CONNEXION le 5 juillet
 - Journées Entrepreneurat Etudiant Paris-Saclay à l'UVSQ
 - "Entreprises à la rencontre de vos voisins" à Courtaboeuf
- Visites de personnalités à APIS:
 - M. DUROVRAY, Président du Conseil Départemental (accompagné du Président de la CA Paris-Saclay M. BOURNAT)



Le personnel d'APIS est composé de 6 personnes sous l'autorité du président:



La **Directrice adjointe** est en temps partiel (80%) depuis septembre 2015. Elle est en mission 1,5 j/semaine à la MCE (Convention accompagnement de porteurs de projets), et n'est donc disponible que 2,5 j/semaine pour la pépinière.

Le poste **Accueil** est un nouveau contrat aidé (CAE signé en avril 2016)

Le poste **Secrétariat administratif** est passé à 2/3 depuis décembre 2015, les 1/3 restants sont une mise à disposition à la pépinière de Gif-sur-Yvette .

DEPENSES 2016	Objectif 2016	Exécution 2016
Personnel	300 000	298 373
Energie-Eau	45 000	43 101
Nettoyage des locaux	40 000	33 006
Maintenance	48 000	50 983
Impôts	42 000	43 758
Téléphonie-Internet	25 000	25 857
Amortissements	18 370	18 370
Affranchissement	18 000	19 263
Divers	12 000	13 396
Communication	15 000	11 365
Locations diverses	6 000	5 924
Assurances	3 500	2 693
Pertes sur créances irr.	13 630	0
Provision pour risque		24 000
Total Général	586 500	590 089

Point d'indice +0,6% au 1er juillet 2016

Nouveaux marchés en 2016, moins onéreux

Augmentation de 17% de la taxe foncière

dont 10820€/an de 2013 à 2017 pour acquisition du fonds associatif

Le montant de 14000€ voté fin 2016 n'a pas pu être intégré dans les comptes 2016 (clôture des comptes) et sera reporté en 2017

Provision passée pour anticiper le risque d'un rappel de Taxe Foncière sur les années 2013 à 2015

Rappel : Cette colonne représente l'objectif de gestion; le budget voté est supérieur (au moins 20% par poste) pour parvenir à un budget à l'équilibre tout en intégrant aux recettes les excédents reportés

RECETTES 2016	Objectif 2016	Exécution 2016
Redevance hébergement	360 000	367 347
Domiciliation	62 000	68 711
Energie-Eau	27 000	28 439
Conseil	20 000	19 680
Locations diverses	20 000	22 582
Téléphonie-Internet	16 000	15 148
Autres prest. de services	17 000	17 388
Rbst sur salaires	33 000	36 701
Affranchissement-Colis	14 000	17 456
Copies	8 000	8 514
Divers	9 500	10 491
TOTAL Général	586 500	612 457

Taux d'occupation très dynamique (>80%)

Nouvelle hausse de la domiciliation
(+13% de nouveaux contrats sur l'exercice)

Contrat d'accompagnement des créateurs avec la MCE

Bonne tenue des abonnements téléphoniques et location de postes

Rbst Mise à disposition + Emploi d'avenir à l'Accueil

CA global supérieur de 4,5% à l'objectif

RESULTAT	Budget	Exécution 2016
Dépenses de l'exercice	586 500	590 089
Recettes de l'exercice	586 500	612 457
Résultat de la période		22 368
Excédents antérieurs reportés		356 002
Résultat de fonctionnement à affecter		378 370

Résultat de l'exercice nettement positif malgré la provision pour risque de 24 K€. Si la perte sur créances irrécouvrables avait été passée, le résultat serait malgré tout positif de 8 K€

Les réserves continuent de croître

DEPENSES	Objectif 2016	Exécution 2016
Cautions remboursées	100 000 €	27 589 €
Frais d'étude	111 505 €	0 €
Aménagements	5 000 €	3 567 €
Informatique	3 000 €	2 165 €
Mobilier	5 000 €	2 889 €
Equipement techniques	17 000 €	0 €
Opérations d'ordre	800 €	800 €
Total Général	242 305 €	37 010 €

Cautions remboursées aux entreprises quittant la pépinière

Utilisé comme compte de réserve

Quelques modifications de cloisons

Poursuite de l'amortissement comptable de la subvention perçue de Sanofi (2/15)

RECETTES	Objectif 2016	Exécution 2016
Cautions encaissées	100 000 €	26 357 €
Amortissements	18 370 €	18 370 €
Excédents reportés	123 935 €	123 935 €
TOTAL Général	242 305 €	168 662 €

dont 10820€/an de 2013 à 2017 pour acquisition du fonds associatif en 2005

Résultat hors excédents reportés	7 717 €
Résultat à affecter	131 652 €

Les réserves restent à un niveau élevé